



LABORATOIRE
**SCIENCE
& NATURE**



Analyse de la situation de l'entreprise *Laboratoire Science et nature*

Axel BONNEAU

Wissam SHAABAN

Le *Laboratoire Science et Nature* s'est installé sur le marché en 1972 à Nueil Les Aubiers dans les Deux-Sèvres. C'est une grande entreprise de produits de beauté et de bien-être. Ses produits sont conçus et fabriqués à base de produits BIO et naturels. L'entreprise a vu son chiffre d'affaires diminuer de **6,8%** en 2021 par rapport à l'année précédente, en effet, la situation s'est dégradée, nous détailleront cela dans un second temps. **Les ventes de l'entreprise proviennent principalement de son activité industrielle**, 90% de ses ventes en 2021 contre 94% en 2020 sont les productions de l'entreprises, ce qui signifie que la société LSN a vendu plus de marchandises et de prestations de service en 2021. Effectivement, la part des prestations de service vendus a augmenté de 3% en 2021 par rapport à 2020 (elle est passée de 4% à 7%), il en est de même pour les marchandises vendues qui ont légèrement augmenté également comparé à 2020 (2% du CA en 2020 contre 3% en 2021). Une partie de l'activité de l'entreprises est exportée à l'international, **cette part est minime**, elle ne représente pas plus de 2% du CA. Pour conclure quant à cette entreprise, ces données nous prouvent clairement que c'est une entreprise industrielle qui fournit principalement le territoire français. La situation de l'entreprise s'est clairement dégradée en 2021, nous allons essayer d'expliquer ce changement de situations avec les différents KPI liés aux comptes de résultats de l'entreprise.

Produits	2021	Charges	2021	SIG	2021	2020
Ventes de marchandises	1173513	Coût d'achat des marchandises vendues	456549	Marge commerciale	716964	355103
Production vendue	35257942	Déstockage de production	145463		35180052	39487558
Production stockée						
Production immobilisée	67573					
Total	35325515	Total		Production de l'exercice		
Production de l'exercice	35180052					
Marge commerciale	716964		22781633		13115383	14813211
Total	35897016	Conso en prov des tiers		Valeur ajoutée		
Valeur ajoutée	13115383	Impôts et taxes	553 153			
Subventions d'exploitation	48 954	Charges de personnel	12474957			
Total	13 164 337	Total	13 028 110	EBE	136 227	1 607 423
EBE	136 227	IBE				
Reprises et transferts de ch	1 317 400	DAP	2375380			
Autres produits	124	Autres charges	280135			
Total	1 453 751	Total	2655515	Résultat d'exploitation	-1 201 764	162 537
Résultat d'exploitation		Résultat d'exploitation	1 201 764			
Produits financiers		Charges financières	37086			
Total	32565	Total	1 238 850	Résultat courant	-1 206 285	201 799
Produits exceptionnels	394711	Charges exceptionnelles	186960	Résultat exceptionnel	207751	340164
Résultat courant		Résultat courant	1 169 199			
Résultat exceptionnel	207751	Résultat exceptionnel				
		Participation				
		Impôts sur les bénéfices	-206247			
Total	207751	Total	962 952	Résultat de l'exercice	-792 287	631 878
Produits des cessions d'actifs	202296	Valeur comptable des actifs cédés	130286	Plus ou moins values sur cessions d'actifs	72010	135443

	2020	2021	% de variation entre les 2 exercices ou évolution	Norme du secteur (Industrie chimique)
CA	39100571	36431455	-6,8%	-1,30%
<i>Dont Ventes march</i>	39100571	36431455		
<i>Dont Prod vendue</i>	38488994	35257942		
Résultat	631 878	-792 287	-225,4%	
VA	14813211	13115383	-11,5%	2,40%
CAF	1 470 211	122 304	-91,7%	
Profitabilité				
Résultat/CA	1,62%	-2,17%	-3,8%	
VA/CA	37,88%	36,00%	-1,9%	33,50%
EBE/CA	4,11%	0,37%	-3,7%	
Rés d'expl/CA	0,42%	-3,30%	-3,7%	
Rés courant/CA	0,52%	-3,31%	-3,8%	
Partage VA				
Charges de personnel/VA	83,37%	95,12%	11,8%	
Intérêts/VA	0,31%	0,28%	0,0%	
CAF/VA	9,92%	0,93%	-9,0%	
Autres ratios (à compléter éventuellement)				
EBE/VA	10,85%	1,04%	-9,8%	28,50%
Charges d'intérêts/EBE	2,86%	27,22%	24,4%	1,90%

Bilan fonctionnel au 31 décembre 2020			
Emplois Stables	22 382 578 €	Ressources Stables	36 026 350 €
Actifs Immobilisé (Montant brut)	22 382 578 €		
Charges à répartir	0 €	<i>Ressources propres</i>	28 330 201 €
		Capitaux propres du bilan	14 902 066 €
		Amortissements et provisions d'actif	13 395 135 €
		Provisions pour risques et charges	33 000 €
		<i>Dettes financières</i>	7 696 149 €
		Emprunts obligatoires et divers	770 078 €
		Emprunts auprès des établissements de crédits	6 926 071 €
Emplois circulants	13 855 012 €	Ressources circulantes	5 680 402 €
Stocks (Montant brut)	8 370 275 €	Avances et acomptes reçus	0 €
Avances et acomptes versés	253 647 €	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 116 579 €
Créances clients et comptes rattachés	3 552 825 €	Dettes fiscales et sociales	3 399 838 €
Autres Créances	1 549 242 €	Autres dettes	163 706 €
Charges constatés d'avance	129 023 €	Produits constatés d'avance	279 €
Excédents de Trésorerie	5 469 162 €	Crédits de Trésorerie	0 €
Valeurs Mobilières de Placement (VMP)	4 265 770 €	Concours bancaires et SCB	0 €
Disponibilités	1 203 392 €		
Total	41 706 752 €	Total	41 706 752 €

Bilan fonctionnel au 31 décembre 2021			
Emplois Stables	23 634 257 €	Ressources Stables	34 189 674 €
Actifs Immobilisé (Montant brut)	23 634 257 €		
Charges à répartir	0 €	<i>Ressources propres</i>	28 933 928 €
		Capitaux propres du bilan	13 705 862 €
		Amortissements et provisions d'actif	15 001 407 €
		Provisions pour risques et charges	226 659 €
		<i>Dettes financières</i>	5 255 746 €
		Emprunts obligatoires et divers	597 495 €
		Emprunts auprès des établissements de crédits	4 658 251 €
Emplois circulants	14 528 641 €	Ressources circulantes	5 566 559 €
Stocks (Montant brut)	8 153 742 €	Avances et acomptes reçus	0 €
Avances et acomptes versés	589 698 €	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 252 693 €
Créances clients et comptes rattachés	3 808 688 €	Dettes fiscales et sociales	3 067 233 €
Autres Créances	1 666 155 €	Autres dettes	229 998 €
Charges constatés d'avance	310 358 €	Produits constatés d'avance	16 635 €
Excédents de Trésorerie	1 593 335 €	Crédits de Trésorerie	0 €
Valeurs Mobilières de Placement (VMP)	1 037 508 €	Concours bancaires et SCB	0 €
Disponibilités	555 827 €		
Total	39 756 233	Total	39 756 233 €

	2020	2021	% de variation entre les 2 exercices ou évolution	Norme du secteur (Industrie chimique)
FR	13 643 772 €	10 555 417 €	-22,6%	
BFR	8 174 610 €	8 962 082 €	9,6%	
Trésorerie Nette	5 469 162 €	1 593 335 €	-70,9%	
Ratios				
Ressources stables / Emplois stables	1,61	1,45	-16,30	
Endettement / Ressources propres	0,27	0,18	-9,00	
FR / BFR	1,67	1,18	-49,13	
BFR/CA	20,56%	21,49%	0,93	17,30%

En analysant les KPI fournis pour l'entreprise LSN en 2021 par rapport à 2020, on observe des tendances significatives qui soulèvent certaines préoccupations. Tout d'abord, le chiffre d'affaires a connu une baisse de 6,8%. Cette diminution peut être attribuée à divers facteurs tels que la concurrence accrue, des difficultés économiques ou des perturbations dans le marché spécifique de LSN. Cette baisse du chiffre d'affaires a également eu un impact direct sur le résultat, qui a **diminué de**

225,4%. Le **passage d'un bénéfice de 631 878 à une perte de -792 287** est préoccupant et nécessite une attention particulière de la part de l'entreprise.

De plus, **la valeur ajoutée (VA) a également subi une baisse de 11,5% (ce qui est nettement moins bien que les concurrents qui eux ont augmenté leur VA de 2,4%)**. Cela indique une diminution de la contribution de l'entreprise à l'économie, ce qui peut refléter une baisse de la productivité ou des problèmes internes liés aux processus de production ou de prestation de services. La capacité d'autofinancement (CAF) a connu **une chute importante de 91,7%**. Cette diminution drastique suggère une détérioration significative de la capacité de LSN à générer des liquidités internes, ce qui peut avoir des répercussions sur ses activités.

En examinant les parts relatives, on constate que la part du résultat dans le chiffre d'affaires a **diminué de 3,8%**. Cela signifie que le bénéfice réalisé par rapport au chiffre d'affaires total a diminué, ce qui soulève des inquiétudes quant à la rentabilité de l'entreprise. De plus, la part de la valeur ajoutée sur le chiffre d'affaires a également **diminué de 1,9%, ce qui contraste avec les concurrents qui ont vu cette part augmenter de 33,5%**, ce qui peut indiquer une baisse de l'efficacité de la création de valeur par rapport à l'activité globale de l'entreprise.

Un autre élément préoccupant est l'augmentation de 11,8% de la part des charges de personnel dans la valeur ajoutée. Cela peut indiquer une hausse des coûts liés à la main-d'œuvre, ce qui peut affecter la rentabilité de l'entreprise si elle n'est pas compensée par une augmentation proportionnelle de la productivité ou des revenus. De plus, la diminution de 9% de la part de la capacité d'autofinancement dans la valeur ajoutée souligne les difficultés financières auxquelles l'entreprise est confrontée.

Dans l'ensemble, les KPI révèlent une situation préoccupante pour l'entreprise LSN en 2021. La baisse du chiffre d'affaires, la détérioration du résultat, la diminution de la valeur ajoutée et de la capacité d'autofinancement mettent en évidence des défis majeurs auxquels l'entreprise est confrontée. Il est crucial que LSN analyse en profondeur les facteurs qui ont contribué à ces performances négatives et mette en place des mesures correctives pour restaurer sa rentabilité, optimiser sa structure de coûts et stimuler sa compétitivité sur le marché.

En 2020, l'entreprise disposait d'environ **13,6 millions €** issus de son cycle long. Cela indique que LSN avait des ressources financières provenant de financements à long terme tels que des prêts bancaires, des capitaux propres ou d'autres sources similaires.

Pour financer son cycle d'exploitation en 2020, l'entreprise avait **besoin de 8,2 millions €**. Cela représente les fonds nécessaires pour soutenir les activités quotidiennes de l'entreprise, y compris les achats de matières premières, les frais de fonctionnement et les salaires.

Le Fonds de Roulement (FR) a été suffisant pour financer le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) en 2020. Cela signifie que les ressources disponibles de l'entreprise, y compris les actifs courants tels que les stocks et les créances clients, étaient suffisantes pour couvrir les passifs courants tels que les fournisseurs et les dettes à court terme.

En 2020, le **FR représentait 61%** des comptes stables. Cela indique une solide capacité de l'entreprise à couvrir ses obligations à long terme et à maintenir une stabilité financière. De plus, il est mentionné que l'entreprise n'a pas été excessivement endettée en 2020. Cela suggère que LSN a maintenu un niveau de dette raisonnable par rapport à ses capacités de remboursement. En 2021, l'entreprise disposait d'environ 10,6 millions € issus de son cycle long. On observe donc une légère diminution des ressources financières provenant de financements à long terme par rapport à l'année précédente.

L'entreprise avait besoin de 8,9 millions € pour financer son cycle d'exploitation en 2021, ce qui représente une augmentation par rapport à l'année précédente. Cela peut indiquer une augmentation des dépenses opérationnelles ou des besoins en fonds de roulement liés à la croissance de l'entreprise.

Malgré cela, le FR a été suffisant pour financer le BFR en 2021, ce qui est encourageant. Cela montre que LSN a encore été en mesure de couvrir ses besoins de trésorerie à court terme.

Cependant, on note une diminution de la part du FR dans les comptes stables en 2021, qui est passée à 45%. Cela peut indiquer une **légère détérioration de la stabilité financière** de l'entreprise par rapport à l'année précédente.

Il est à nouveau mentionné que l'entreprise n'a pas été excessivement endettée en 2021, ce qui est positif en termes de risque financier.

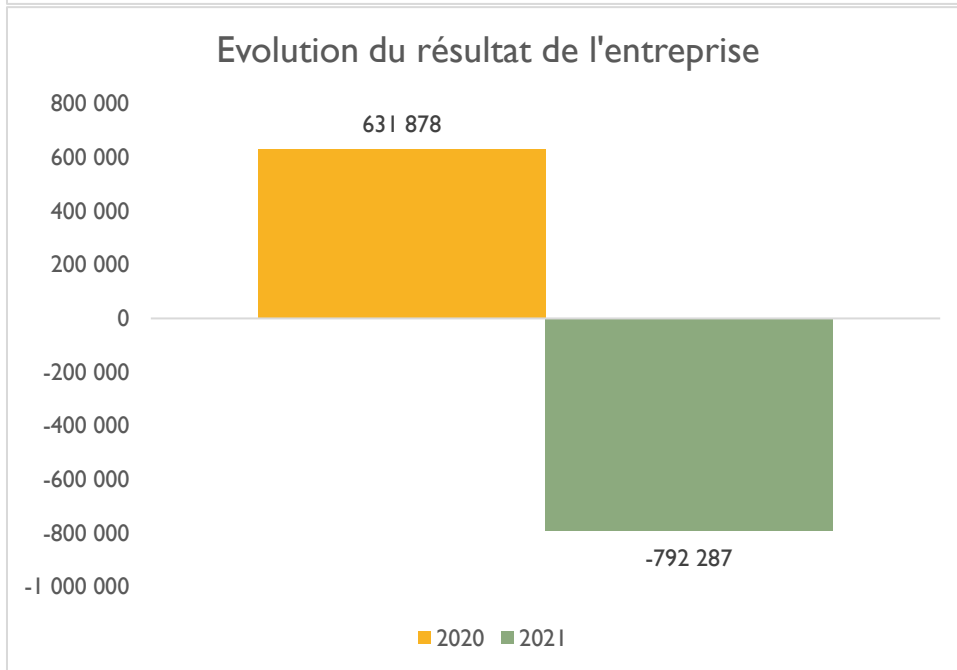
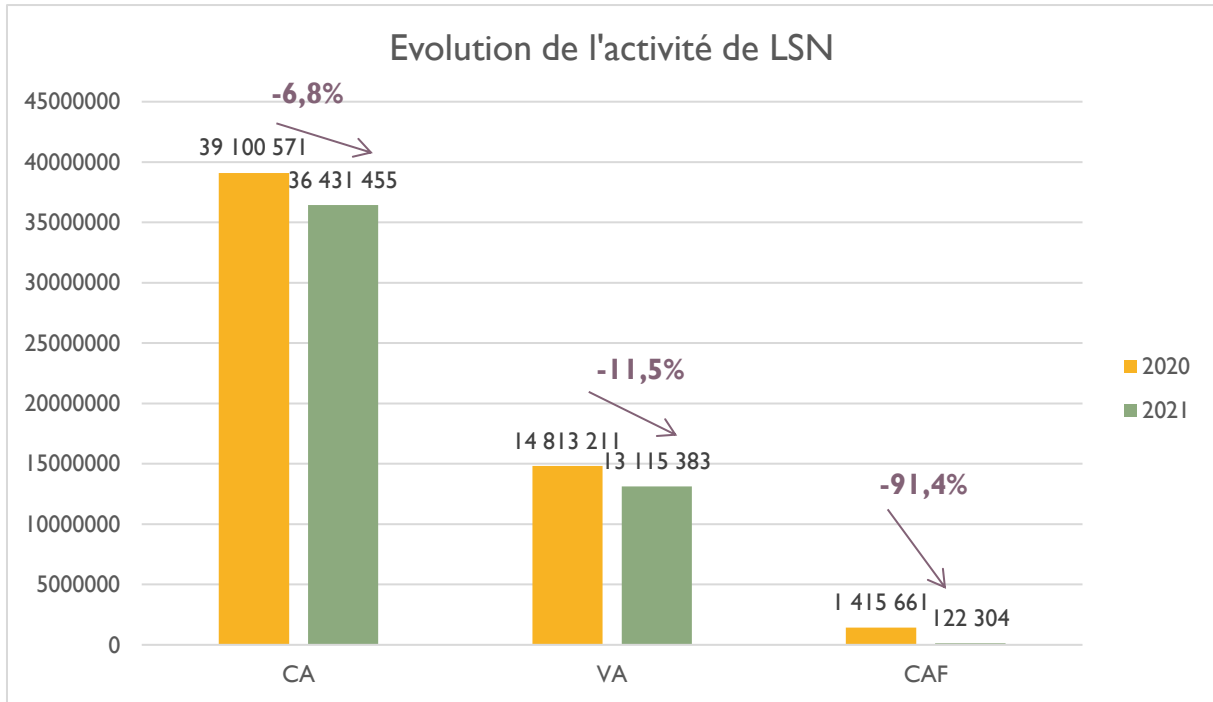
En résumé, les KPI indiquent que LSN a disposé de ressources financières provenant de son cycle long pour soutenir son activité. Bien que les besoins de financement du cycle d'exploitation aient augmenté en 2021, l'entreprise a été en mesure de les couvrir grâce à son FR.

En comparant les données de l'entreprise LSN avec celles de ses concurrents, il est observé que la part du BFR dans le CA de LSN est plus élevée. Cela signifie que LSN a des besoins en fonds de roulement proportionnellement plus importants par rapport à son chiffre d'affaires par rapport à ses concurrents du même secteur d'activité.

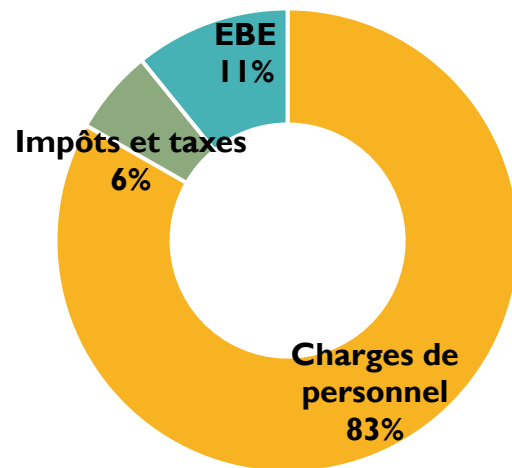
Enfin, une part élevée du BFR par rapport au chiffre d'affaires peut indiquer une gestion moins optimisée du cycle d'exploitation de l'entreprise, ce qui peut entraîner des contraintes de trésorerie et une utilisation plus importante des ressources financières pour soutenir les activités opérationnelles.

A travers cette analyse des performances et du financement de l'entreprise, nous avons pu comprendre la différence flagrante entre les deux années en termes de résultat. Pour améliorer sa situation, l'entreprise pourrait par exemple essayer de **diminuer le coût de sa matière première, demander aux associés d'apporter des ressources**. Une autre solution peut être de **vendre des immobilisations** mais c'est à éviter ! Nous avons également vu que le *Laboratoire Science et Nature* n'est pas très endetté, ce qui signifie qu'elle pourrait **s'endetter un peu plus** afin d'améliorer sa situation.

Tableau de bord



Partage de la Valeur Ajoutée de l'entreprise en 2020



Partage de la Valeur Ajoutée de l'entreprise en 2021

